Tid	30.11.2026 kl. 16:30 -
Plats	Kyrkslätts kommunhus, sammanträdesrummet Ervast

Ärenden som behandlas

§	Rubrik	Sida
344	Sammanträdets laglighet och beslutförhet	3
345	Justering av protokollet och val av protokolljusterare	4
346	Begäran om omprövning av kommunstyrelsens beslut 5.10.2026 § 280, Upphandling av bas-IT-tjänster (Elisa Abp)	5
347	Begäran om omprövning av kommunstyrelsens beslut 5.10.2026 § 280, Upphandling av bas-IT-tjänster (CGI Suomi Oy)	8
348	Föredragandes presentation av aktuella ärenden	11
349	Godkännande av den uppdaterade kommunstrategin 2027–2029 (fge)	12
350	Beslut om att inte nyttja förköpsrätten vid köp 1.10.2026–5.11.2026	15
351	Ändring av HRT:s grundavtal; Nurmijärvi kommuns anslutning till Samkommunen Helsingforsregionens trafik från och med 1.1.2029, Fge	16
352	Uppföljningsrapport om programmet för hållbar kommunekonomi (fge)	18
353	Månadsrapport över ekonomi och verksamhet 10/2026	34
354	Direktiv för verkställigheten av budgeten för år 2027	36
355	Numera Palvelut Oy:s extra dividendutdelning	37
356	Svar på fullmäktigemotion 17/2026: AI-handledning för arbetssökning, Fge	39
357	Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnias samkommunsstämma 8.12.2026	45
358	Anstaltsröstningsställen i riksdagsvalet 2027	47
359	Lagligheten och verkställigheten av kommunfullmäktiges beslut 16.11.2026	50
360	Beslut som inkommit för förfarande med övertagningsrätt enligt 92 § i kommunallagen	52
361	Protokoll för kännedom	53

Deltagare

	Namn
Inkallade medlemmar	Sahiluoma Anna
	Felipe Sini
	Frimodig Josephine
	Blom Urho
	Haapasaari Sari
	Jäppinen Sanni
	Karkinen Ronja
	Kilappa Antti
	Kjerin Ulf
	Kähkönen Jani
	Lindgren Viveca
	Valtonen Martin
	Åström Kim
	Björk Tony
	Ronkainen Tuovi
	Aallonharja Piia
	Sailas Virpi
	Suihkonen Jaana
	Roos Sirpa
	Ekström Gunnel

344
Sammanträdets laglighet och beslutförhet
Kommunstyrelsen 30.11.2026

Beslutsförslag

Ordföranden konstaterar sammanträdet vara lagligen sammankallat och beslutfört.

Beslut

345
Justering av protokollet och val av protokolljusterare

Kommunstyrelsen 30.11.2026

Beslutsförslag

Kommunstyrelsen beslutar

1 välja två protokolljusterare att justera protokollet från detta sammanträde

2 justera detta protokoll elektroniskt i enlighet med följande tidtabell:

Torsdag 3.12.2026 skickas protokollet per e-post till protokolljusterarna, som meddelar sitt godkännande senast måndag 7.12.2026. Om sekreteraren inte får ett meddelande om godkännande senast vid denna tidpunkt, anses protokollet vara godkänt. Protokollet undertecknas elektroniskt.

Det justerade protokollet publiceras tisdag 8.12.2026 på kommunens webbplats.

Beslut

346
Begäran om omprövning av kommunstyrelsens beslut 5.10.2026 § 280, Upphandling av bas-IT-tjänster (Elisa Abp)
Kommunstyrelsen 30.11.2026
744/02.08.00.01/2025

Beredare

IT-direktör Hannu-Pekka Poikonen
fornamn.efternamn@kirkkonummi.fi, tfn 09 29671 (växel)

Beslutsförslag

Kommundirektör Virpi Sailas

Kommunstyrelsen beslutar

1
avslå begäran om omprövning med motiveringarna i redogörelsetexten och bilagorna.

2
justera protokollet för denna paragrafs del vid sammanträdet.

Behandling

Beslut

Redogörelse

Beslut som är föremål för begäran om omprövning
Begäran om omprövning gäller kommunstyrelsens upphandlingsbeslut 5.10.2026 § 280. Genom beslutet har Kyrkslätts kommuns upphandling av bas-IT-tjänster avgjorts.

Upphandlingsbeslutet, som är föremål för begäran om omprövning, har fattats i en upphandling som överstiger EU:s tröskelvärde som tillämpas på den.

Upphandlingen har genomförts genom öppet förfarande.

Upphandlingsannonser och anbudsförfrågan
Upphandlingsannonser gällande upphandlingen:
- Arbets- och näringsministeriets annonssystem för offentliga upphandlingar (HILMA): annonsnummer 2026-052510 och publiceringsdatum 28.6.2026.
- Korrigeringsannonser: annonsnummer 2026-053202 och publiceringsdatum 8.7.2026 och annonsnummer 2026-055424 och publiceringsdatum 25.8.2026.
- Webbversionen av tillägget till EU:s officiella tidning (TED-databasen): annonsnummer 445665-2026 och publiceringsdatum 29.6.2026.

- Korrigeringsannonser: annonsnummer 471769-2026 och publiceringsdatum 8.7.2026 och annonsnummer 471769-2026 och publiceringsdatum 25.8.2026.
- Anbudsbegäran i anslutning till upphandlingsannonsen är ”Perustietotekniikan palveluiden hankinta”, datum på anbudsbegäran 24.8.2026.

Behandling av begäran om omprövning
Upphandlingsbeslutet har delgetts elektroniskt 6.10.2026 till dem som lämnat anbud i det anbudsförfarande som hör till det upphandlingsbeslut som är föremål för begäran om omprövning.

Elisa Abp:s begäran om omprövning har inkommit till Kyrkslätts kommuns registratur inom den utsatta tiden för begäran om omprövning (begäran om omprövning har inkommit till Kyrkslätts kommuns registratur 20.10.2026).

Den som begär omprövning har lämnat ett anbud i upphandlingsförfarandet, som avgjorts genom det upphandlingsbeslut som är föremål för begäran om omprövning. Elisa Abp har som part rätt att yrka på upphandlingsrättelse eller begära omprövning i ärendet.

Elisa Abp:s begäran om omprövning kan tas till behandling.

Anmälan om anhängiggörande av begäran om omprövning
Parterna (de företag som lämnat anbud i upphandlingsförfarandet i fråga) har 27.5.2020 meddelats om anhängiggörande av begäran om omprövning.

Enfo Oy, som genom det upphandlingsbeslut som är föremål för begäran om omprövning har vunnit anbudsförfarandet, har beretts tillfälle att bli hörd angående begäran om omprövning innan den behandlas. Enfo Oy har med anledning av detta skickat Kyrkslätts kommun ett skriftligt bemötande.

Beslutets offentlighet
Upphandlingshandlingarnas offentlighet: för upphandlingen gäller lagen om offentlighet i myndigheternas verksamhet (621/1999). Beslutet med motiveringar blir offentligt när beslutet har undertecknats.

Befogenheter
Förvaltningsstadgan för Kyrkslätts kommun 96 § (kommunstyrelsens befogenheter i kommunal upphandling vars uppskattade värde överstiger 500 000 euro).

Redogörelse
Kommunstyrelsen beslutade vid sitt sammanträde 5.10.2026:
1. med de motiveringar som nämns i redogörelsedelen välja följande anbudsgivare i det anbudsförfarande som avses i redorögrelsedelen till vinnare: Enfo Oy (2081212–9)

2. konstatera att upphandlingsavtalet inte uppkommer genom delgivning av upphandlingsbeslutet, utan förutsätter ett separat skriftligt avtal
3. befullmäktiga IT-direktören att underteckna upphandlingskontraktet om upphandlingen i fråga
4. befullmäktiga IT-direktören att fälla avgöranden som gäller avslutande som ingår i upphandlingsavtalet om upphandlingen i fråga samt övriga avgöranden som enligt avtalsvillkoren i upphandlingskontraktet hör till Beställarens befogenheter
5. justera protokollet för denna paragrafs del vid sammanträdet.

Elisa Abp har lämnat en begäran om omprövning av kommunstyrelsens beslut om bas-IT-tjänster, som nämns i redogörelsedelen, till Kyrkslätts kommun. Begäran om omprövning ingår som bilaga 1 till denna ärendepunkt. Elisa Abp har också sökt ändring i samma beslut med motsvarande motiveringar genom att anföra besvär hos marknadsdomstolen. Kyrkslätts kommun har 17.11.2026 lämnat ett bemötande till marknadsdomstolen. I bemötandet motiverar kommunen varför besvären ska förkastas. Bemötandet ingår som bilaga 2 till denna ärendepunkt. Begäran om omprövning som riktats till kommunen ska förkastas med samma motiveringar som de besvär som anförts hos marknadsdomstolen.

Bilagor
- Bilaga 1 Yrkande på upphandlingsrättelse Elisa Abp
- Bilaga 2 Kyrkslätts kommuns bemötande till marknadsdomstolen
- Bilaga 3 Enfo Oy:s bemötande till begäran om omprövning (sekretessbelagt)

Liitteet / bilagor

1 Liite 1 Elisa Oyj hankintaoikaisuvaatimus Kirkkonummi
2 Liite 2 Kirkkonummen kunta - Vastine markkinaoikeudelle Elisa 12.11.2026
3 Liite 3A_Enfo_vastine_Elisa_615827
4 Liite 3B SALASSAPIDETTÄVÄ_Enfo_vastine_Elisa_615827

347
Begäran om omprövning av kommunstyrelsens beslut 5.10.2026 § 280, Upphandling av bas-IT-tjänster (CGI Suomi Oy)
Kommunstyrelsen 30.11.2026
744/02.08.00.01/2025

Beredare

IT-direktör Hannu-Pekka Poikonen
fornamn.efternamn@kirkkonummi.fi, tfn 09 29671 (växel)

Beslutsförslag

Kommundirektör Virpi Sailas

Kommunstyrelsen beslutar

1
avslå begäran om omprövning med motiveringarna i redogörelsetexten och bilagorna.

2
justera protokollet för denna paragrafs del vid sammanträdet.

Behandling

Beslut

Redogörelse

Beslut som är föremål för begäran om omprövning
Begäran om omprövning gäller kommunstyrelsens upphandlingsbeslut 5.10.2026 § 280. Genom beslutet har Kyrkslätts kommuns upphandling av bas-IT-tjänster avgjorts.

Upphandlingsbeslutet, som är föremål för begäran om omprövning, har fattats i en upphandling som överstiger EU:s tröskelvärde som tillämpas på den.

Upphandlingen har genomförts genom öppet förfarande.

Upphandlingsannonser och anbudsförfrågan
Upphandlingsannonser gällande upphandlingen:
- Arbets- och näringsministeriets annonssystem för offentliga upphandlingar (HILMA): annonsnummer 2026-052510 och publiceringsdatum 28.6.2026.
- Korrigeringsannonser: annonsnummer 2026-053202 och publiceringsdatum 8.7.2026 och annonsnummer 2026-055424 och publiceringsdatum 25.8.2026.
- Webbversionen av tillägget till EU:s officiella tidning (TED-databasen): annonsnummer 445665-2026 och publiceringsdatum 29.6.2026.

- Korrigeringsannonser: annonsnummer 471769-2026 och publiceringsdatum 8.7.2026 och annonsnummer 471769-2026 och publiceringsdatum 25.8.2026.

Anbudsbegäran i anslutning till upphandlingsannonsen är ”Perustietotekniikan palveluiden hankinta”, datum på anbudsbegäran 24.8.2026.

Behandling av begäran om omprövning
Upphandlingsbeslutet har delgetts elektroniskt 6.10.2026 till dem som lämnat anbud i det anbudsförfarande som hör till det upphandlingsbeslut som är föremål för begäran om omprövning.

CGI Suomi Oy:s begäran om omprövning har inkommit till Kyrkslätts kommuns registratur inom den utsatta tiden för begäran om omprövning (begäran om omprövning har inkommit till Kyrkslätts kommuns registratur 15.10.2026).

Den som begär omprövning har lämnat ett anbud i upphandlingsförfarandet, som avgjorts genom det upphandlingsbeslut som är föremål för begäran om omprövning. CGI Suomi Oy har som part rätt att yrka på upphandlingsrättelse eller begära omprövning i ärendet.

CGI Suomi Oy:s begäran om omprövning kan tas till behandling.

Anmälan om anhängiggörande av begäran om omprövning
Parterna (de företag som lämnat anbud i upphandlingsförfarandet i fråga) har 27.5.2020 meddelats om anhängiggörande av begäran om omprövning.

Enfo Oy, som genom det upphandlingsbeslut som är föremål för begäran om omprövning har vunnit anbudsförfarandet, har beretts tillfälle att bli hörd angående begäran om omprövning innan den behandlas. Enfo Oy har med anledning av detta skickat Kyrkslätts kommun ett skriftligt bemötande.

Beslutets offentlighet
Upphandlingshandlingarnas offentlighet: för upphandlingen gäller lagen om offentlighet i myndigheternas verksamhet (621/1999). Beslutet med motiveringar blir offentligt när beslutet har undertecknats.

Befogenheter
Förvaltningsstadgan för Kyrkslätts kommun 96 § (kommunstyrelsens befogenheter i kommunal upphandling vars uppskattade värde överstiger 500 000 euro).

Redogörelse
Kommunstyrelsen beslutade vid sitt sammanträde 5.10.2026:

1. med de motiveringar som nämns i redogörelsedelen välja följande anbudsgivare i det anbudsförfarande som avses i redorögrelsedelen till vinnare: Enfo Oy (2081212–9)
2. konstatera att upphandlingsavtalet inte uppkommer genom delgivning av upphandlingsbeslutet, utan förutsätter ett separat skriftligt avtal
3. befullmäktiga IT-direktören att underteckna upphandlingskontraktet om upphandlingen i fråga
4. befullmäktiga IT-direktören att fälla avgöranden som gäller avslutande som ingår i upphandlingsavtalet om upphandlingen i fråga samt övriga avgöranden som enligt avtalsvillkoren i upphandlingskontraktet hör till Beställarens befogenheter
5. justera protokollet för denna paragrafs del vid sammanträdet.

CGI Suomi Oy har lämnat en begäran om omprövning av kommunstyrelsens beslut om bas-IT-tjänster, som nämns i redogörelsedelen, till Kyrkslätts kommun. Begäran om omprövning ingår som bilaga 1 till denna ärendepunkt. CGI Suomi Oy har också sökt ändring i samma beslut med motsvarande motiveringar genom att anföra besvär hos marknadsdomstolen. Kyrkslätts kommun har 17.11.2026 lämnat ett bemötande till marknadsdomstolen. I bemötandet motiverar kommunen varför besvären ska förkastas. Bemötandet ingår som bilaga 2 till denna ärendepunkt. Begäran om omprövning som riktats till kommunen ska förkastas med samma motiveringar som de besvär som anförts hos marknadsdomstolen.

Bilagor
- Bilaga 1 Yrkande på upphandlingsrättelse CGI Suomi Oy
- Bilaga 2 Kyrkslätts kommuns bemötande till marknadsdomstolen
- Bilaga 3 Enfo Oy:s bemötande till begäran om omprövning (sekretessbelagt)

Liitteet / bilagor

5 Liite 1 CGI Suomi Oy - Hankintaoikaisuvaatimus 15.10.2026, Perustietotekniikan palveluiden hankinta, kunnanh
6 Liite 2 Kirkkonummen kunta - Vastine markkinaoikeudelle CGI 12.11.2026
7 Enfo_vastine_CGI_615827

348
Föredragandes presentation av aktuella ärenden

Kommunstyrelsen 30.11.2026

Beslutsförslag	Kommundirektör Virpi Sailas Kommunstyrelsen beslutar anteckna aktualitetsöversikten för kännedom.
Beslut	
Redogörelse	Kommundirektör Virpi Sailas presenterar aktuella ärenden under beredning: - Ingående av tillfälligt avtal om bas-IT-tjänster

349
Godkännande av den uppdaterade kommunstrategin 2027–2029 (fge)
Kommunstyrelsen 30.11.2026
365/00.01.03/2026

Beredare

Strategichef Anu Lankinen
Planerare Joni Arola
fornamn.efternamn@kirkkonummi.fi, tfn 09 29671 (växel)

Beslutsförslag

Kommundirektör Virpi Sailas

Kommunstyrelsen beslutar

1
föreslå kommunfullmäktige att fullmäktige godkänner den uppdaterade kommunstrategin för åren 2027–2029

2
justera protokollet för denna paragrafs del vid sammanträdet.

Behandling

Beslut

Redogörelse

Kommunstrategin är en plan som styr kommunens verksamhet och beslutsfattande och definierar kommunens riktning och dess viktigaste långsiktiga mål. Enligt 37 § i kommunallagen ska kommunen ha en kommunstrategi ur vilken kommunens mest centrala beslutsfattande, planering och utveckling härleds. Den uppdaterade kommunstrategin preciserar de strategiska målen och utser de spetsprogram som gör det möjligt att uppnå målet. Dessutom tar strategin hänsyn till tydligare mätning av uppnåendet av målen.

Enligt kommunallagen ska kommunstrategin uppdateras en gång per fullmäktigeperiod. Kyrkslätts kommunstrategi uppdaterades förra gången år 2024, varvid kommunstrategin sträcker sig ända till år 2030. Då beslutade kommunfullmäktige att de kommande fullmäktige gör behövliga ändringar i kommunstrategin, som godkänts år 2024.

Kommunstrategin har under år 2026 förnyats genom engagemang av olika intressentgrupper. Kommunens personal hade möjlighet att besvara en öppen enkät. Kommunfullmäktigeledamöter deltog i strategiarbetet på kommunfullmäktiges seminarium och i kommunfullmäktiges aftonskola. Dessutom gav fullmäktigegrupperna kommentarer om både strategiutkastet och strategimätarna. Strategin har bearbetats i kommunens ledningsgrupp. Det gemensamma mötet mellan kommunens

ledningsgrupper behandlade kommunstrategin på två utvecklingsdagar. Vi höll också strategiworkshopar för alla påverkansorgan.

Vår nya kommunstrategi består av en vision, tre mål med sammanlagt 16 mål inklusive mätare för strategiperioden. Strategin identifierar de mest centrala spetsprogrammen.

Vision:
Metropolområdets livskraftigaste bildningskommun från Porkala till Noux – 700 vuotta aallonharjalla.

I Kyrkslätts kommunstrategi finns tre mål:
- Ett välmående och levande Kyrkslätt – från Porkala till Noux
- Ett hållbart och växande Kyrkslätt – Den mest eftersökta och livskraftigaste småstaden i metropolområdet
- Ett kunnigt och lärande Kyrkslätt – Bildning i 700 år

Strategiska mål
En balanserad kommunstrategi baserar sig på en referensram där kommunens framgång och effektivitet granskas ur fyra perspektiv samtidigt: ekonomi, välfärd, personal och service.

Ett gemenskapligt och levande Kyrkslätt innefattar vårt mål att vara bostadsort där man satsar på trivsel och trygghet. Vi vill att vårt kommuncentrum är en levande mötesplats, och våra trumfkort är närheten till havet och naturen. Vi anser att våra attraktions- och hållkraftsfaktorer i vår kommun är säregna byar och områden med en stark egen identitet. Med hjälp av vårt serviceutbud vill vi möjliggöra en aktiv livsstil, kultur och motion för kommuninvånarna samt svara mot behoven hos en växande, åldrande och mångformig befolkning. Vi stärker samarbetsnätverken så att vi kan säkerställa hållbar och kostnadseffektiv service.

Ett hållbart och växande Kyrkslätt innebär att vi erbjuder mångsidigt och högklassigt boende för alla åldrar – nära naturen, havet och sjöar. Vår tillväxt är planmässig och kontrollerad. Kommunen har förmåga att genomföra framtida investeringar och tillhandahålla service till invånarna på ett ansvarsfullt och kostnadseffektivt sätt. Vi lockar aktivt och målmedvetet nya företag till att etablera sig i Kyrkslätt och säkerställer näringslivets livskraft. Vi är en företags- och företagarvänlig kommun som stöder företagens tillväxt, etablering i kommunen, utveckling av verksamheten och samarbetsnätverk. Vi främjar även matchningen mellan arbetskraft och arbetsplatser genom ett nära samarbete med olika tjänsteproducenter och samarbetspartner.

För att tillväxten ska vara hållbar, måste vi ta hand om ansvarsfullheten och arbeta aktivt för att uppnå klimatmålen och värna om naturens mångfald. Det ska vara lätt och tryggt att ta sig fram med olika färdmedel i Kyrkslätt.

Ett kunnigt och lärande Kyrkslätt är en stark bildningskommun. Vi stöder en kultur av livslångt lärande och säkerställer att miljöerna stöder verksamheten och att lärmiljöerna är trygga och sunda.

Kyrkslätt vill vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder en lockande och trivsam arbetsplats. Vi tar hand om personalens välmående, ledarskapet och proaktiv kompetensutveckling. Kyrkslätt är en barnvänlig kommun. Vi vill främja förverkligandet av barnens rättigheter i Kyrkslätt särskilt genom att utveckla barns och ungas delaktighet samt barnkonsekvensbedömningen. För att vi ska lyckas borde vi leda med kunskap samtidigt som vi utnyttjar smarta digitala lösningar.

Spetsprogram
Strategin verkställs med hjälp av de spetsprogram som definieras i programmet. Spetsprogrammen i kommunstrategin är servicenätsplanen, planen för hållbar kommunekonomi, näringslivsprogrammet, välfärdsberättelsen och välfärdsplanen och kompetensutvecklingsprogrammet.

Kommunstrategins mätare
I strategin definieras nyckelmätare för att följa upp och bedöma förverkligandet av strategin. Nyckelmätarna stöder mätarna för verksamheten för varje mål. Dessutom sätter vi årligen upp mer exakta mätare i samband med budgeten.

Verkställande av kommunstrategin
Då fullmäktige har godkänt kommunstrategin börjar förankrandet av den i praktiken. För verkställandet behöver vi aktivt engagemang av personalen såväl som tväradministrativa program och planer som härleds ur strategin. Uppdateringen av program som stöder strategin, till exempel utarbetandet av näringslivsprogrammet och uppdateringen av servicenätsplanen, pågår också.

Strategirapporten presenteras för fullmäktige två gånger om året, i samband med delårsöversikt II och bokslutet. Nyckelmätarna visas med trafikljusindikatorer och publiceras på kommunens webbplats.

Liitteet / bilagor

8 Kirkkonummen Kuntastrategia 2027_2030_26.11.2026

350
Beslut om att inte nyttja förköpsrätten vid köp 1.10.2026–5.11.2026
Kommunstyrelsen 30.11.2026
49/10.00.00/2026

Beredare

Markanvändningsförhandlare Marianne Jokitalo
fornamn.efternamn@kirkkonummi.fi, tfn 09 29671 (växel)

Beslutsförslag

Kommundirektör Virpi Sailas

Kommunstyrelsen beslutar att kommunen inte nyttjar sin i förköpslagen avsedda förköpsrätt vid fastighetsköpen enligt numren 1–4 i bilagan till föredragningslistan.

Behandling

Beslut

Redogörelse

Kommunen har förköpsrätt enligt förköpslagen vid fastighetsköp på kommunens område. Förköpsrätten kan utnyttjas för förvärv av mark för samhällsbyggande samt för rekreations- och skyddsändamål. Som bilaga ingår uppgifter från perioden 1.10–5.11.2026 om fastighetsköp på 2 hektar eller mer än 2 hektar som kommunen fått kännedom om och i vilka kommunstyrelsen fattar beslut om att inte nyttja förköpsrätten.

Bilaga till föredragningslistan:
- Alla objekt på kartan
- Kartbilder på objekten 1–4

Tilläggsmaterial till föredragningslistan:
- Objekten 1–4 i tabell (Publiceras inte)

Sökande av ändring: Enligt 22 § 2 mom. i förköpslagen får kommunens beslut om att inte utnyttja sin förköpsrätt inte överklagas genom besvär.

Liitteet / bilagor

9 Kaikki kohteet kartalla
10 Karttakuvat kohteista 1-4

Oheismateriaali / tilläggsmaterial

Kohteet taulukossa (ei julkaistava)

351
Ändring av HRT:s grundavtal; Nurmijärvi kommuns anslutning till Samkommunen Helsingforsregionens trafik från och med 1.1.2029, Fge
Kommunstyrelsen 30.11.2026
803/08.01.00/2026

Beredare
Kommunutvecklingsdirektör Anna-Kaisa Kauppinen
fornamn.efternamn@kirkkonummi.fi, tfn 09 29671 (växel)

Beslutsförslag
Kommundirektör Virpi Sailas

Kommunstyrelsen beslutar

1
föreslå kommunfullmäktige att Kyrkslätts kommun godkänner det ändrade grundavtalet för HRT, som ingår som bilaga

2
justera protokollet för denna paragrafs del vid sammanträdet.

Behandling

Beslut

Redogörelse
Nurmijärvi kommunfullmäktige har beslutat ansöka om medlemskap i Samkommunen Helsingforsregionens trafik (HRT) från och med början av år 2029. Beredningen av medlemskapet baserar sig på en utredning om konsekvenserna av medlemskap, som HRT och Nurmijärvi låtit göra. Nurmijärvis medlemskap kräver att HRT:s grundavtal uppdateras och att det ändrade grundavtalet godkänns i medlemskommunernas fullmäktige.

Enligt HRT:s grundavtal har en kommun som hör till Helsingforsregionen rätt att ansluta sig till samkommunen om verksamhetsområdet efter anslutningen funktionsmässigt bevaras ändamålsenligt och att den kommun som ansluter sig godkänner grundavtalet. Enligt HRT:s beredning uppfyller Nurmijärvi kriterierna för medlemskap.

På grund av Nurmijärvis kommande medlemskap föreslås att 3, 4 och 33 § i grundavtalet ändras. I utkastet till grundavtal, som ingår som bilaga, är tillägg och ändringar markerade med rött. Enligt 56 § i kommunallagen bestäms det i grundavtalet om samkommunens medlemskommuner. Ändringen av grundavtalet behandlas i alla medlemskommuners fullmäktige i enlighet med 57 § i kommunallagen. Anslutningen till samkommunen behandlas dessutom vid HRT:s samkommunsstämma.

När den nya medlemskommunen ansluter sig till samkommunen betalar den en grundkapitalandel enligt grundavtalet. Grundkapitalandelen

bestäms enligt förhållandet mellan den nya medlemskommunens invånarantal och det sammanlagda invånarantalet i samkommunens medlemskommuner. Enligt HRT:s preliminära bedömning påverkar Nurmijärvis anslutning till samkommunen inte nämnvärt de nuvarande medlemskommunernas betalningsandelar. Avtal om kollektivtrafikinfrastrukturegendomen ingås med den nya medlemskommunen enligt samma principer som med de övriga medlemskommunerna.

Det uppdaterade grundavtalet avses träda i kraft 1.1.2029 förutsatt att HRT:s samkommunsstämma godkänner Nurmijärvi kommuns medlemskap i samkommunen. Medlemskapet samt de rättigheter och skyldigheter som det innebär börjar vid samma tidpunkt. Godkännande av planen för Nurmijärvis linjenät och resultatet av konkurrensutsättningen av trafiken behandlas separat i HRT:s styrelse.

Kommunstyrelsen och kommunfullmäktige föreslås godkänna det uppdaterade grundavtalet. Godkännande av avtalet gör det för sin del möjligt för Nurmijärvi att ansluta sig till HRT enligt ovan nämnda förfarande.

Liitteet / bilagor

11 Grundavtal för Samkommunen Helsingforsregionens trafik från och med 1.1.2029 (utkast)

Oheismateriaali / tilläggsmaterial

HSL:n hallituksen pöytäkirjanote 27.10.2026 § 120 Nurmijärven kunnan liittyminen Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymän jäseneksi 1.1.2029 alkaen
Nurmijärven kunnan liittyminen Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymän jäseneksi 1.1.2029 alkaen, päätösluonnos

352
Uppföljningsrapport om programmet för hållbar kommunekonomi (fge)
Kommunstyrelsen 30.11.2026
143/00.01.05/2025

Beredare

kommundirektör Virpi Sailas
Förvaltningsdirektör Jaana Suihkonen
bildningsdirektör Eeva-Kaisa Ikonen
kommunutvecklingsdirektör Anna-Kaisa Kauppinen
vik. ekonomidirektör Sirpa Roos
fornamn.efternamn@kirkkonummi.fi, tfn 09 29671 (växel)

Beslutsförslag

Kommundirektör Virpi Sailas

Kommunstyrelsen beslutar

1
föreslå kommunfulmmäktige att fullmäktige anteckna uppföljningsrapporten om programmet för hållbar kommunekonomi för kännedom.

2
justera protokollet för denna paragrafs del vid sammanträdet.

Behandling

Beslut

För kännedom

Redogörelse

Med hänvisning till kommunfullmäktiges beslut 6.10.2025 § 94 sker rapporteringen om riktlinjerna i programmet för hållbar kommunekonomi varje år i en separat uppföljningsrapport.

Målet för programmet för hållbar kommunekonomi är att stärka långsiktig balans i kommunens ekonomi och trygga kommunens förutsättningar att ordna service och genomföra investeringar. Programmet innehåller åtgärder för att stärka inkomsterna, bromsa ökningen av utgifterna, utveckla verksamhetssätten och serviceproduktionen och hantera investeringsnivån.

Genomförandet av programmet följs regelbundet som en del av planeringen av kommunens verksamhet och ekonomi. I uppföljningsrapporten beskrivs hur åtgärderna i programmet framskrider. I rapporten bedöms också åtgärdernas effektivitet och behovet av fortsatta åtgärder. I uppföljningen granskas bland annat utvecklingen av driftsekonomin, sätten att producera service, personal,

egendomsarrangemang och utvecklingen av investeringarna och finansieringen.

Utvecklingen av kommunens ekonomi har dessutom bedömts med långsiktiga scenariogranskningar. Syftet med granskningarna är att stöda planeringen av ekonomin och bedöma de centrala ekonomiska faktorernas inverkningar på kommunens ekonomiska balans.

Verkställandet av programmet fortsätter som en del av budget- och ekonomiplaneringsprocessen. De nya åtgärdsförslagen är antecknade i uppföljningsrapporten, som ingår som bilaga. Rapporteringen om genomförandet av programmet sker fortfarande regelbundet.

Beslutshistoria

Kommunfullmäktige 06.10.2025 § 94

Beslutsförslag

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att fullmäktige

1
godkänner följande riktlinjer i programmet för hållbar kommunekonomi:

- Att få ekonomin i balans så att vi årligen eftersträvar ett resultat med överskott. Detta är viktigt eftersom kommunens skuldbelopp och räntekostnader ökar på grund av den stora mängden investeringar. Ett resultat med överskott innebär åtgärder som effektiviserar verksamheten i budgeten varje år. Programmet för hållbar kommunekonomi erbjuder åtgärdsförslag för främjande av hållbar ekonomi. Den operativa organisationen bereder åtgärder som anknyter till balansering av ekonomi och föreslår att det organ eller den tjänsteinnehavare som enligt förvaltningsstadgan har befogenheter i ärendet beslutar om dem. Som en del av det kontinuerliga arbetet med att balansera ekonomin reagerar vi vid behov på förändrade ekonomiska ramar även under budgetåren.

- Vi bedömer olika sätt att producera service. Serviceproduktionen ska stöda kommunens strategiska mål och fungera kostnadseffektivt. I fråga om personalen fortsätter man kontrollerade strukturella reformer för att möjliggöra hållbar tillväxt (bl.a. digitalisering, kompetensutveckling och resursplanering), och i sista hand vidtar man andra åtgärder utifrån samarbetsförhandlingar.

- Ingen riktlinje ges ännu om höjning av fastighetsskatten eller dess framtida nivå, utan det konstateras att detta är en möjlighet och inkluderas i de eventuella åtgärderna under budgetförhandlingarna år 2025. Om man då beslutar att höja fastighetsskatten, tas samtidigt ställning till höjningens storlek.

- Kommunens totala investeringsnivå kulminerar under de kommande åren. Vi gör upp investeringsplanen så att nedskärningen av de totala investeringarna åren 2026–2029 är sammanlagt 35 milj. euro jämfört med investeringsplanen i budgeten för år 2025. Detta motsvarar en nedskärning på 10 % av den totala mängden investeringar under samma period. De servicenätsinvesteringar som kommunfullmäktige godkänts genomförs ändå.

- Under de närmste åren utgör lösningarna med ersättande lokaler en stor kostnadspost för kommunen på grund av de stora husbyggnadsinvesteringarna. Vi ordnar ersättande lokaler kostnadseffektivt genom att i första hand utnyttja befintliga fastigheter och lokaler, om det är motiverat med iakttagande av läget, lokalernas skick, funktion och kostnader.

- Kommunstyrelsen har vid sitt sammanträde 9.6.2025 i samband med behandlingen av rambudgeten för år 2026 (Kommunstyrelsen 9.6.2025 § 222) beslutat att ”Kommunens upphandlingar effektiviseras med cirka 1 miljon euro per år.” Som en del av programmet för hållbar kommunekonomi fastställs att effektiviseringen av kommunens upphandlingar inleds omedelbart. Vid behov kan extern expertis och kompetens utnyttjas.

Riktlinjerna kommer att utgöra grunden för budgeten 2026 och ekonomiplanen 2027–2028.

2
i övrigt antecknar programmet för hållbar kommunekonomi med bilagor för kännedom.

Behandling

Kommundirektör Virpi Sailas presenterade ärendet vid sammanträdet.

Ordföranden förklarade diskussionen avslutad och konstaterade att det under diskussionen hade getts remitterings-, ändrings- och klämförslag enligt följande:

Remitteringsförslag (Sini Felipe):
Programmet med dess riktlinjer remitteras för beredning så att riktlinjerna kan godkännas samtidigt som programmet. Fullmäktigegrupperna ska ha en faktisk möjlighet att påverka programmets innehåll. Programmet bereds som ett övergripande, verksamhetsstyrande program och tar inte ställning till enskilda ärenden som ska avgöras eller till fullmäktigemotioner.

Remitteringsförslaget understöddes av Noora Piili, Viveca Lahti, Jukka Lahti, Tero Suominen, Noora Kettunen, Tuovi Ronkainen och Minna Enqvist.

Remitteringsförslaget godkändes inte enhälligt, så ordföranden meddelade att man måste rösta om saken.

Ordföranden föreslog att man röstar om ärendet så att de som understöder fortsatt behandling av ärendet röstar ”ja” och de som understöder Saara Huhmarniemis remitteringsförslag röstar ”nej”. Omröstningspropositionen godkändes.

Vid omröstningen gavs 42 ja-röster och 9 nej-röster.

Fortsatt behandling av ärendet fick fler röster, så man beslutade fortsätta behandlingen av ärendet.

Ja röstade Haapaniemi Timo, Huhmarniemi Saara, Kaurila Matti, Adlercreutz Anders, Castrén Heidi, Tapio Suvi, Valli Lauri, Kiukas Maiju, Valtonen Martin, Vasenius Thomas, Ylitolonen Oona, Granström Anneli, Blom Urho, Ekman Jani, Jäppinen Sanni, Lavanti Lauri, Björk Tony, Ragnell Sami, Karkinen Ronja, Lindgren Viveca, Taussi Henri, Aallonharja Piia, Lankia Eero, Björkroth Sofia, Sahiluoma Anna, Kähkönen Jani, Jeremejew Miisa, Frantsi-Lankia Marjut, Korkman Nadia, Hedberg Hans, Liljequist Kim, Engström Miika, Aintila Anna, Kjerin Ulf, Hakapää Minna, Kock Fredrik, Frimodig Josephine, Fleming Johanna, Kilappa Antti, Åström Kim, Orko Maarit och Purra Riikka.

Nej röstade Niemi Edla, Enqvist Minna, Felipe Sini, Kettunen Noora, Suominen Tero, Lahti Viveca, Piili Noora, Lahti Jukka och Ronkainen Tuovi.

Motförslag (Edla Niemi):
Den första riktlinjen formuleras enligt följande: ”Att få ekonomin i balans så att vi årligen eftersträvar ett resultat med överskott. Detta är viktigt eftersom kommunens skuldbelopp och räntekostnader ökar på grund av den stora mängden investeringar. Ett resultat med överskott innebär åtgärder som effektiviserar verksamheten i budgeten varje år. Inom helheten av åtgärder för att balansera ekonomin granskar vi även beskattningen och andra sätt att stärka inkomstbasen för att trygga en hållbar ekonomi. Programmet för hållbar kommunekonomi erbjuder åtgärdsförslag för främjande av hållbar ekonomi. Den operativa organisationen bereder åtgärder som anknyter till balansering av ekonomi och föreslår att det organ eller den tjänsteinnehavare som enligt förvaltningsstadgan har befogenheter i ärendet beslutar om dem. Som en del av det kontinuerliga arbetet med att balansera ekonomin reagerar vi vid behov på förändrade ekonomiska ramar även under budgetåren.

Motförslaget understöddes av Minna Enqvist, Noora Kettunen, Johanna Fleming, Marjut Frantsi-Lankia och Eero Lankia.

Motförslaget godkändes inte enhälligt, så ordföranden meddelade att man måste rösta om saken.

Ordföranden föreslog att man röstar om ärendet så att de som understöder utgångsförslaget röstar ”ja” och de som understöder Edla Niemis motförslag röstar ”nej”. Omröstningspropositionen godkändes.

Vid omröstningen gavs 33 ja-röster och 18 nej-röster.

Utgångsförslaget fick fler röster och vann.

Ja röstade Björkroth Sofia, Kähkönen Jani, Castrén Heidi, Kock Fredrik, Tapio Suvi, Adlercreutz Anders, Björk Tony, Kaurila Matti, Frimodig Josephine, Purra Riikka, Kilappa Antti, Blom Urho, Kjerin Ulf, Liljequist Kim, Hedberg Hans, Ylitolonen Oona, Engström Miika, Aallonharja Piia, Kiukas Maiju, Granström Anneli, Haapaniemi Timo, Valtonen Martin, Korkman Nadia, Ragnell Sami, Valli Lauri, Vasenius Thomas, Aintila Anna, Piili Noora, Taussi Henri, Sahiluoma Anna, Ekman Jani, Åström Kim och Lindgren Viveca

Nej röstade Huhmarniemi Saara, Orko Maarit, Lavanti Lauri, Hakapää Minna, Niemi Edla, Jeremejew Miisa, Lahti Viveca, Lahti Jukka, Karkinen Ronja, Felipe Sini, Kettunen Noora, Suominen Tero, Lankia Eero, Jäppinen Sanni, Fleming Johanna, Enqvist Minna, Frantsi-Lankia Marjut och Ronkainen Tuovi.

Klämförslag (Saara Huhmarniemi):
Kommunfullmäktige konstaterar som sin kläm att Kyrkslätt fäster särskild uppmärksamhet vid bedömningen av beslutens konsekvenser. En hållbar balansering av kommunens ekonomi förutsätter att beslutsfattandet stöds av en tillräckligt mångsidig konsekvensbedömning.

Klämförslaget understöddes av Lauri Lavanti, Noora Kettunen, Miisa Jeremejew, Minna Enqvist, Edla Niemi, Maarit Orko, Johanna Fleming, Sanni Jäppinen, Noora Piili, Marjut Frantsi-Lankia, Nadia Korkman, Anna Aintila, Ronja Karkinen, Viveca Lahti, Jukka Lahti, Jani Ekman, Tuovi Ronkainen, Kim Åström, Miika Engström, Anneli Granström, Sofia Björkroth, Oona Ylitolonen och Lauri Valli.

Klämförslaget godkändes enhälligt efter att ordföranden hört sig för om det.

Beslut

Kommunfullmäktige beslutade enligt beslutsförslaget.

Kommunfullmäktige godkände vidare enhälligt följande kläm:

Kyrkslätt fäster särskild uppmärksamhet vid bedömningen av beslutens konsekvenser. En hållbar balansering av kommunens ekonomi förutsätter att beslutsfattandet stöds av en tillräckligt mångsidig konsekvensbedömning.

Redogörelse

De ändringar som kommunstyrelsen gjort i riktlinjerna har beaktats i programmet för hållbar kommunekonomi som ingår som bilaga. Dessutom har det också gjorts tekniska korrigeringar genom att radera ur bilagan de ändringar som redan genomförts. När det gäller fastighetsskatten lämnades kvar ett scenario som beskriver inverkan av ett höjningsalternativ på kommunens ekonomi.

Kommunstyrelsen 29.09.2025 § 304

Beredare

Kommundirektör Virpi Sailas,
controller Sirpa Roos,
ekonomidirektör Esa Lindell,
bildningsdirektör Eeva-Kaisa Ikonen,
kommunutvecklingsdirektör Anna-Kaisa Kauppinen,
kommunikationschef Rami Niittysalo,
personaldirektör Lea Pääkkönen
fornamn.efternamn@kirkkonummi.fi, tfn 09 29671 (växel)

Beslutsförslag

Kommundirektör Virpi Sailas

Kommunstyrelsen beslutar

1
föreslå kommunfullmäktige att fullmäktige godkänner följande riktlinjer i programmet för hållbar kommunekonomi:

• Att få ekonomin i balans så att vi årligen eftersträvar ett resultat med överskott. Detta är viktigt eftersom kommunens skuldbelopp och räntekostnader ökar på grund av den stora mängden investeringar. Ett resultat med överskott innebär åtgärder som effektiviserar verksamheten i budgeten varje år. Programmet för hållbar kommunekonomi erbjuder åtgärdsförslag för främjande av hållbar ekonomi. Den operativa organisationen bereder åtgärder som anknyter till balansering av ekonomi och föreslår att det organ eller den tjänsteinnehavare som enligt förvaltningsstadgan har befogenheter i ärendet beslutar om dem.

• Vi bedömer olika sätt att producera service. Serviceproduktionen ska stöda kommunens strategiska mål och fungera kostnadseffektivt. I fråga om personalen fortsätter man kontrollerade strukturella reformer för att möjliggöra hållbar tillväxt (bl.a. digitalisering, kompetensutveckling och resursplanering), och i sista hand vidtar man andra åtgärder utifrån samarbetsförhandlingar.

• I Kyrkslätt är fastighetsskatterna på lägre nivå än i genomsnitt jämfört med kranskommunerna. Vi höjer fastighetsskatten bara lite. Fastighetsskatten (den allmänna fastighetsskatten förblir oförändrad, byggnader 0,93→0,98, byggnader som används för stadigvarande boende 0,41→0,45, övriga byggnader för boende 1,40→1,54). Effekten av

höjningen av dessa är cirka 0,74 milj. euro per år.

• Kommunens totala investeringsnivå kulminerar under de kommande åren. Vi gör upp investeringsplanen så att nedskärningen av de totala investeringarna åren 2026–2029 är sammanlagt 35 milj. euro jämfört med investeringsplanen i budgeten för år 2025. Detta motsvarar en nedskärning på 10 % av den totala mängden investeringar under samma period. De servicenätsinvesteringar som kommunfullmäktige godkänts genomförs ändå.

• Under de närmste åren utgör lösningarna med ersättande lokaler en stor kostnadspost för kommunen på grund av de stora husbyggnadsinvesteringarna. Vi ordnar ersättande lokaler kostnadseffektivt genom att i första hand utnyttja befintliga fastigheter och lokaler, om det är motiverat med iakttagande av läget, lokalernas skick, funktion och kostnader.

Riktlinjerna kommer att utgöra grunden för budgeten 2026 och ekonomiplanen 2027–2028.

2
att programmet för hållbar kommunekonomi med bilagor i övrigt tillställs kommunfullmäktige för kännedom.

3
justera protokollet för denna paragrafs del vid sammanträdet.

Behandling

Ordföranden förklarade diskussionen avslutad och konstaterade att det under diskussionen hade getts ändringsförslag enligt följande:

Motförslag (Kim Liljequist):
Formuleringen i beslutsförslag nr 3 om hållbar ekonomisk tillväxt gällande fastighetsskatten ändras till följande: ”Ingen riktlinje ges ännu om höjning av fastighetsskatten eller dess framtida nivå, utan det konstateras att detta är en möjlighet och inkluderas i de eventuella åtgärderna under budgetförhandlingarna år 2025. Om man då beslutar att höja fastighetsskatten, tas samtidigt ställning till höjningens storlek.”

Motförslaget understöddes av Ulf Kjerin, Martin Valtonen, Kim Åström, Urho Blom, Viveca Lindgren, Jani Kähkönen, Ronja Karkinen och Antti Kilappa.

Kim Liljequists motförslag godkändes enhälligt efter att ordföranden hört sig för om det.

Tilläggsförslag (Kim Åström):
Tillägg i slutet av första stycket under punkt 1:

"Som en del av det kontinuerliga arbetet med att balansera ekonomin reagerar vi vid behov på förändrade ekonomiska ramar även under budgetåren."

Tilläggsförslaget understöddes av Martin Valtonen, Jani Kähkönen, Kim Liljequist, Urho Blom, Ulf Kjerin, Viveca Lindgren, Sari Haapasaari, Ronja Karkinen och Antti Kilappa.

Kim Åströms tilläggsförslag godkändes enhälligt efter att ordföranden hört sig för om det.

Tilläggsförslag (Urho Blom):
Tillägg, riktlinje 6.
Tillägg om effektivisering av upphandlingar, ny principriktlinje (6.):
Kommunstyrelsen har vid sitt sammanträde 9.6.2025 i samband med behandlingen av rambudgeten för år 2026 (Kommunstyrelsen 9.6.2025 § 222) beslutat att "Kommunens upphandlingar effektiviseras med cirka 1 miljon euro per år." Som en del av programmet för hållbar kommunekonomi fastställs att effektiviseringen av kommunens upphandlingar inleds omedelbart. Vid behov kan extern expertis och kompetens utnyttjas.

Tilläggsförslaget understöddes av Martin Valtonen, Ulf Kjerin, Jani Kähkönen, Kim Liljequist, Viveca Lindgren och Kim Åström.

Urho Bloms tilläggsförslag godkändes enhälligt efter att ordföranden hört sig för om det.

Ändringsförslag (Ronja Karkinen):
Omnämnandet av samarbetsförhandlingar stryks från riktlinjerna.

Ändringsförslaget understöddes av Sini Felipe.

Ronja Karkinens ändringsförslag godkändes inte enhälligt, så ordföranden konstaterade att man måste rösta om det.

Ordföranden föreslog att man röstar om ärendet så att de som understöder utgångsförslaget röstar "ja" och de som understöder Ronja Karkinens ändringsförslag röstar "nej".

Omröstningspropositionen godkändes.

Vid omröstningen gavs 8 ja-röster och 5 nej-röster.

Utgångsförslaget fick fler röster och vann.

Ja-röster: Viveca Lindgren, Martin Valtonen, Jani Kähkönen, Anna Sahiluoma, Urho Blom, Kim Liljequist och Kim Åström.

Nej-röster: Sini Felipe, Ulf Kjerin, Ronja Karkinen, Sanni Jäppinen och Sari Haapasaari.

Beslut

Kommunstyrelsen beslutade

1
föreslå kommunfullmäktige att fullmäktige godkänner följande riktlinjer i programmet för hållbar kommunekonomi:

- Att få ekonomin i balans så att vi årligen eftersträvar ett resultat med överskott. Detta är viktigt eftersom kommunens skuldbelopp och räntekostnader ökar på grund av den stora mängden investeringar. Ett resultat med överskott innebär åtgärder som effektiviserar verksamheten i budgeten varje år. Programmet för hållbar kommunekonomi erbjuder åtgärdsförslag för främjande av hållbar ekonomi. Den operativa organisationen bereder åtgärder som anknyter till balansering av ekonomi och föreslår att det organ eller den tjänsteinnehavare som enligt förvaltningsstadgan har befogenheter i ärendet beslutar om dem. Som en del av det kontinuerliga arbetet med att balansera ekonomin reagerar vi vid behov på förändrade ekonomiska ramar även under budgetåren.

- Vi bedömer olika sätt att producera service. Serviceproduktionen ska stöda kommunens strategiska mål och fungera kostnadseffektivt. I fråga om personalen fortsätter man kontrollerade strukturella reformer för att möjliggöra hållbar tillväxt (bl.a. digitalisering, kompetensutveckling och resursplanering), och i sista hand vidtar man andra åtgärder utifrån samarbetsförhandlingar.

- Ingen riktlinje ges ännu om höjning av fastighetsskatten eller dess framtida nivå, utan det konstateras att detta är en möjlighet och inkluderas i de eventuella åtgärderna under budgetförhandlingarna år 2025. Om man då beslutar att höja fastighetsskatten, tas samtidigt ställning till höjningens storlek.

- Kommunens totala investeringsnivå kulminerar under de kommande åren. Vi gör upp investeringsplanen så att nedskärningen av de totala investeringarna åren 2026–2029 är sammanlagt 35 milj. euro jämfört med investeringsplanen i budgeten för år 2025. Detta motsvarar en nedskärning på 10 % av den totala mängden investeringar under samma period. De servicenätsinvesteringar som kommunfullmäktige godkänts genomförs ändå.

- Under de närmste åren utgör lösningarna med ersättande lokaler en stor kostnadspost för kommunen på grund av de stora husbyggnadsinvesteringarna. Vi ordnar ersättande lokaler kostnadseffektivt genom att i första hand utnyttja befintliga fastigheter och lokaler, om det är motiverat med iakttagande av läget, lokalernas skick, funktion och kostnader.

- Kommunstyrelsen har vid sitt sammanträde 9.6.2025 i samband med behandlingen av rambudgeten för år 2026 (Kommunstyrelsen 9.6.2025 § 222) beslutat att ”Kommunens upphandlingar effektiviseras med cirka 1 miljon euro per år.” Som en del av programmet för hållbar kommunekonomi fastställs att effektiviseringen av kommunens upphandlingar inleds omedelbart. Vid behov kan extern expertis och kompetens utnyttjas.

Riktlinjerna kommer att utgöra grunden för budgeten 2026 och ekonomiplanen 2027–2028.

2
att programmet för hållbar kommunekonomi med bilagor i övrigt tillställs kommunfullmäktige för kännedom.

3
justera protokollet för denna paragrafs del vid sammanträdet.

Redogörelse

Gruppresidiet behandlade vid sitt sammanträde 16.9.2025 kommande riktlinjer i programmet för hållbar kommunekonomi. På basis av dessa riktlinjer gjordes ändringar och preciseringar i det program som nu föreslås godkännas.

Godkända riktlinjer

Att få ekonomin i balans så att man årligen eftersträvar ett resultat med överskott, man bedömer olika sätt att producera service i kommunen, man gör upp investeringsplanen så att nedskärningen av de totala investeringarna från andra husbyggnadsinvesteringar än de som godkänts av kommunfullmäktige åren 2026–2029 är sammanlagt 35 milj. euro jämfört med budgeten för år 2025 och investeringsplanen och att man ordnar ersättande lokaler kostnadseffektivt genom att i första hand utnyttja befintliga fastigheter och lokaler om det är motiverat med iakttagande av lokalernas skick, funktion och kostnader.

Övriga ändringar i programmet efter behandlingen
– Preciseringar och korrigeringar i texten
– Preciseringar i scenarierna och beskrivningarna av verksamhetsmiljön
– Preciseringar i hela avsnittet om personalen
– Programmet lyfter fram åtgärdsförslag som förs vidare till budgetberedningen
– Strykning av de punkter som redan genomförts, till exempel ändringar i kommunens förtroendeorganisation (gjorda i samband med ändringen av förvaltningsstadgan)
– Tillägg av en text om evenemangsproduktion.

Alla partigrupper var kritiska till skattehöjningar, särskilt till höjning av kommunalskatten, men om alternativet är samarbetsförhandlingar kan höjningar av fastighetsskatter vid behov övervägas.

På basis av responsen ändrades namnet på programmet att gälla särskilt kommunekonomin. Programmet utgör grunden för budgetförslaget för år 2026 och för ekonomiplanen för åren 2027 och 2028.

Kommunfullmäktige 19.05.2025 § 52

Beslutsförslag
Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att fullmäktige antecknar programmet för hållbar tillväxt inklusive bilagor för kännedom och att det slutliga programmet godkänns i samband med behandlingen av budgeten 2026 och ekonomiplanen 2027–2028.
Kommunstyrelsen godkänner budgetramen vid sitt sammanträde 9.6.2025.

Behandling
Kommundirektör Virpi Sailas presenterade ärendet vid sammanträdet.

Beslut
Kommunfullmäktige beslutade enhälligt enligt förslaget

Kommunstyrelsen 12.05.2025 § 164

Beredare
Kommundirektör Virpi Sailas,
controller Sirpa Roos,
ekonomidirektör Esa Lindell,
bildningsdirektör Eeva-Kaisa Ikonen,
kommunutvecklingsdirektör Anna-Kaisa Kauppinen,
tf. utvecklingschef Rami Niittysalo,
personaldirektör Lea Pääkkönen,
förvaltningsdirektör Jaana Suihkonen,
fornamn.efternamn@kirkkonummi.fi, tfn 09 29671 (växel)

Beslutsförslag
Kommundirektör Virpi Sailas

Kommunstyrelsen beslutar

1
föreslå kommunfullmäktige att fullmäktige godkänner Kyrkslätts program för hållbar tillväxt för åren 2025–2030 och de i programmets bilaga 4 presenterade åtgärdsförslagen som underlag för beredningen av ramen.

2
justera protokollet för denna paragrafs del vid sammanträdet.

Behandling
Controller Sirpa Roos, personaldirektör Lea Pääkkönen och kommunutvecklingsdirektör Anna-Kaisa Kauppinen deltog i mötet under detta ärende. Kommunutvecklingsdirektör Anna-Kaisa Kauppinen och

controller Sirpa Roos lämnade sammanträdet efter denna paragraf kl. 19.17.

Ordföranden förklarade diskussionen avslutad och konstaterade att under diskussionen hade kommundirektören gett ett ändrat beslutsförslag och Piia Aallonharja gett ett tilläggsförslag enligt följande:

Föredragande, kommundirektör Virpi Sailas framförde följande ändrade beslutsförslag vid sammanträdet:

Kommunstyrelsen beslutar

1
föreslå kommunfullmäktige att fullmäktige antecknar programmet för hållbar tillväxt inklusive bilagor för kännedom och att det slutliga programmet godkänns i samband med behandlingen av budgeten 2026 och ekonomiplanen 2027–2028.
Kommunstyrelsen godkänner budgetramen vid sitt sammanträde 9.6.2025.

2
justera protokollet för denna paragrafs del vid sammanträdet.

Föredragandens ändrade beslutsförslag godkändes enhälligt.

Tilläggsförslag (Piia Aallonharja):
Kyrkslätts kommun låter göra en separat utredning om kommunens HRT-kostnader som underlag för ett eventuellt utträde, ifall man inte når en tillfredsställande lösning om en skälig nivå på kommunandelens infrastrukturkostnader (utredningen inleds i princip omedelbart efter att programmet för hållbar tillväxt har behandlats vid fullmäktiges möte 19.5.2025).

Tilläggsförslaget understöddes av Matti Kaurila, Timo Haapaniemi, Anneli Granström och Ulf Kjerin.

Tilläggsförslaget godkändes inte enhälligt så ordföranden konstaterade att man måste rösta om saken.

Ordföranden föreslog att man röstar om ärendet så att de som understöder att Piia Aallonharjas tillägg inte läggs till röstar ”ja” och de som understöder att Piia Aallonharjas tillägg läggs till röstar ”nej”. Omröstningspropositionen godkändes.

Vid omröstningen gavs 6 ja-röster och 7 nej-röster.

Tilläggandet av Piia Aallonharjas tillägg fick fler röster, så det godkändes.

Ja-röster: Kati Kaihlaranta, Saara Huhmarniemi, Carl-Johan Kajanti, Anna Aintila, Antti Kilappa och Sanni Jäppinen.

Nej-röster Piia Aallonharja, Timo Haapaniemi, Ari Harinen, Anneli Granström, Ulf Kjerin, Matti Kaurila och Anna Sahiluoma (muntligt).

Kommunstyrelsen höll en paus kl. 18.30-18.45

Beslut

Kommunstyrelsen beslutade

1
föreslå kommunfullmäktige att fullmäktige antecknar programmet för hållbar tillväxt inklusive bilagor för kännedom och att det slutliga programmet godkänns i samband med behandlingen av budgeten 2026 och ekonomiplanen 2027–2028.
Kommunstyrelsen godkänner budgetramen vid sitt sammanträde 9.6.2025.

2
att Kyrkslätts kommun låter göra en separat utredning om kommunens HRT-kostnader som underlag för ett eventuellt utträde, ifall man inte når en tillfredsställande lösning om en skälig nivå på kommunandelens infrastrukturkostnader (utredningen inleds i princip omedelbart efter att programmet för hållbar tillväxt har behandlats vid fullmäktiges möte 19.5.2025).

3
justera protokollet för denna paragrafs del vid sammanträdet.

Redogörelse

Fullmäktigegrupperna ombads ge sina kommentarer om programmet för hållbar utveckling. På basis av dem lades på sidan 25 till riktlinjer som gäller personalen.

Kommunförbundets nya skatteinkomstprognos för åren 2026–2028, som publicerades 6.5, har lagts till i programmet. Den gamla prognosen har alltså bytts ut. Enligt prognosen skulle skatteintäkterna öka varje år jämfört med den tidigare prognosen, och år 2028 är ökningen störst, 1,1 milj. euro.

Scenarierna som sträcker sig till år 2030 har inte ändrats med anledning av de måttliga skatteförändringarna.

Planen för strategisk utveckling har ändrats genom att ta kommentarerna från den tidigare behandlingen i beaktande. I planen har gjorts några preciseringar.

Beredare

Kommundirektör Virpi Sailas,
controller Sirpa Roos,
ekonomidirektör Esa Lindell,
bildningsdirektör Eeva-Kaisa Ikonen,
kommunutvecklingsdirektör Anna-Kaisa Kauppinen,
vik. utvecklingschef Rami Niittysalo,
personaldirektör Lea Pääkkönen,
förvaltningsdirektör Jaana Suihkonen,
fornamn.efternamn@kirkkonummi.fi, tfn 09 29671 (växel)

Beslutsförslag

Kommundirektör Virpi Sailas

Kommunstyrelsen beslutar

1
föreslå kommunfullmäktige att fullmäktige godkänner programmet för hållbar tillväxt för åren 2025–2030

2
justera protokollet för denna paragrafs del vid sammanträdet.

Behandling

Kommundirektör Virpi Sailas och ekonomidirektör Esa Lindell presenterade ärendet vid sammanträdet. Närvarande var också controller Sirpa Roos, bildningsdirektör Eeva-Kaisa Ikonen och personaldirektör Lea Pääkkönen.

Ordföranden förklarade diskussionen avslutad och konstaterade att under diskussionen hade han föreslagit remitterandet av ärendet och första vice ordförande Piia Aallonharja gett anvisningsförslag enligt följande:

Remitteringsförslag (Haapaniemi Timo):
Remitteras till beredning och skickas på remissrunda till fullmäktigegrupperna. Utifrån dessa går fullmäktiges gruppresidium ännu för egen del igenom programmet och preciserar scenarierna och deras beräknade ekonomiska effekter. Baserat på gruppernas respons läggs också tydligare mål till de så kallade "stora linjerna". Målet är att behandla programmet under denna fullmäktigeperiod så att det för sin del styr budgetramen för budgeten 2026 och ekonomiplanen som kommunstyrelsen utgående från tjänsteinnehavarnas beredning beslutar om i slutet av våren.

Remitteringsförslaget understöddes av Ari Harinen, Kati Kaihlaranta, Anna Sahiluoma, Piia Aallonharja, Ulf Kjerin, Anneli Granström, Matti Kaurila och Antti Kilappa.

Remitteringsförslaget godkändes enhälligt efter att ordföranden hört sig för om det.

Anvisningsförslag (Aallonharja Piia):

Bilaga 1: första raden Integrationstjänster, ändringar i verksamhetsmiljön: Följande tas bort: ”Demokrati: Populistiska partier får makt. Invandringsfientlighet i politiken påverkar beslutsfattandet. Försämring av faktabaserat beslutsfattande. Resurserna kan minimeras inom integrationstjänsterna.”

Förslaget till anvisning understöddes av Matti Kaurila, Anneli Granström och Ari Harinen.

Anvisningsförslaget beaktas i den fortsatta beredningen.

Kommunutvecklingsdirektör Anna-Kaisa Kauppinen, livskraftsdirektör Simon Store, controller Sirpa Roos och personaldirektör Lea Pääkkönen lämnade sammanträdet efter denna paragraf kl. 16.54.

Beslut

Kommunstyrelsen beslutade enhälligt remittera ärendet för ny beredning.

Redogörelse

Programmet för hållbar tillväxt är ett strategiskt program i Kyrkslätts kommun. Det siktar på en långsiktig ekonomisk balans. Som delfaktorer i den ekonomiska balansen granskas verksamhetens kostnadseffektivitet, möjligheterna att öka inkomstbasen och effektiv inriktning av investeringarna. Programmet för hållbar tillväxt erbjuder Kyrkslätts kommun en möjlighet till behärskat och hållbart ledande av ekonomin, vilket på längre sikt tryggar servicen och upprätthåller kommuninvånarnas välfärd.

I programmet, som ingår som bilaga, har skatteinkomstprognoserna uppdaterats enligt Kommunförbundets nya prognos jämfört den fastställda budgeten. Dessutom har personalkostnaderna preciserats utifrån utfallet år 2024.

I punkt 7 i programmet har man sammanställt riktlinjer som föreslås genomföras. Riktlinjerna innehåller åtgärder som gäller inkomster, utgifter och investeringar. Den totala investeringsnivån föreslås skäras ned med 10 %, men minskningarna inriktas inte på husbyggnadsinvesteringar. Tyngdpunktsområdet i investeringarna ska vara objekt som ger inkomster och bedömning av inverkningarna av investeringarna på driftsekonomin. Prioriteringen av investeringsobjekten påverkar utvecklingen av lånebeloppet samt ränte- och avskrivningskostnaderna.

Riktlinjerna granskas årligen för att bl.a. de åtgärder som förändringarna i verksamhetsmiljön kräver ska kunna beaktas.

Vid sidan om programmet för hållbar tillväxt bereder kommunen en plan för kompetensutveckling som gäller hela personalen och där även principerna och riktlinjerna för kartläggning av personalens kompetens fastställs.

Som bilaga till programmet för hållbar tillväxt ingår en plan för strategisk utveckling, där man på servicenivå granskar kostnader, nyckeltal och

prestationer samt utveckling av verksamheter och bedömning av produktionssätt. Den används och uppdateras som grund för fortsatt utveckling av tjänsterna.

Som andra bilaga ingår Kommunförbundets program för hållbar tillväxt, som publicerats i februari och synliggör kommunernas och städernas betydelse för förutsättningarna för tillväxt.

Liitteet / bilagor

12 KKO seurantaraportti 11 2026

Oheismateriaali / tilläggsmaterial

Programmet för hållbar kommunekonomi, 2025-10-06, fge
Liite 1 Strategisen kehittämisen suunnitelma
Kommunekonomin - en summa av många faktorer, Kommunförbundets publikation
Oheismateriaali_FCG_Kestävän kasvun kuntavertailu

353
Månadsrapport över ekonomi och verksamhet 10/2026
Kommunstyrelsen 30.11.2026
379/02.02.00/2025

Beredare

Vik. ekonomidirektör Sirpa Roos
fornamn.efternamn@kirkkonummi.fi, tfn 09 29671 (växel)

Beslutsförslag

Kommundirektör Virpi Sailas

Kommunstyrelsen antecknar månadsrapporten för oktober 2026 för kännedom.

Behandling

Beslut

Redogörelse

Månadsrapporten innehåller utöver utfallet av driftsekonomin och investeringarna också information om personalen, utvecklingen av lånebeloppet samt utvecklingen av invånarantalet, sysselsättningsläget.och bostadsbyggandet.

Utvecklingen av driftsekonomin i sin helhet var i slutet av oktober bättre än i budgeten. Verksamhetsbidraget i slutet av oktober var 104,3 milj. euro, vilket är cirka 1,7 milj. euro bättre än vid motsvarande tidpunkt året innan. Hela årets verksamhetsbidrag beräknas uppgå till 131,5 milj. euro, cirka 0,1 milj. euro sämre än i den ursprungliga budgeten. Verksamhetskostnaderna i sin helhet beräknas underskrida budgeten med cirka 0,6 milj. euro. Prognosen för personalkostnaderna underskrider budgeten med cirka 1,0 milj. euro, och utfallet av köp av tjänster har varit måttligare än året innan.

Skatteinkomsterna har i januari–oktober uppgått till 96,5 milj. euro, vilket är 6,4 procent mer än under motsvarande period år 2025. Skatteinkomstprognosen för hela året är 113,2 milj. euro, det vill säga cirka 0,4 milj. euro mer än i den ursprungliga budgeten. Statsandelarna beräknas utfalla nästan enligt budgeten.

Räkenskapsperiodens resultat uppvisade i slutet av oktober ett överskott på 8,36 milj. euro. Resultatutfallet i oktober kan dock inte användas som prognos för hela årets resultat som sådant, eftersom betydande kostnadsposter och periodiseringar hänför sig till slutet av året. Hela årets överskott beräknas uppgå till cirka 0,39 milj. euro, då överskottet enligt den ursprungliga budgeten är cirka 1,51 milj. euro. Avskrivningarna och värdeminskningarna beräknas överskrida den ursprungliga budgeten med cirka 1,15 milj. euro. Prognosen för slutet av året påverkas dessutom av ökningen av kommunens finansieringsandel av utkomstskyddet för

arbetslösa samt utgifterna för inredningen av Lyra, hyres- och finansieringskostnaderna för Wigge och utgifterna som hänför sig till AN-tjänsterna i slutet av året.

Utfallet av investeringarna var i slutet av oktober 45,8 milj. euro, alltså 65 % av budgeten, då det kalkylerade utfallet vid tidpunkten skulle vara 83,3 %. Investeringarnas utfall för hela året beräknas uppgå till cirka 65,2 milj. euro.

Liitteet / bilagor
13 Talouden ja toiminnan kuukausiraportti 10 2026

354
Direktiv för verkställigheten av budgeten för år 2027
Kommunstyrelsen 30.11.2026
363/02.02.02/2026

Beredare	Vik. ekonomidirektör Sirpa Roos fornamn.efternamn@kirkkonummi.fi, tfn 09 29671 (växel)
Beslutsförslag	Kommundirektör Virpi Sailas Kommunstyrelsen beslutar godkänna de för organen bindande direktiven för verkställigheten av budgeten för år 2027 enligt bilagan.
Behandling	
Beslut	
För kännedom	redovisningsskyldiga ansvarspersoner
Redogörelse	Kommunfullmäktige godkände vid sitt sammanträde 16.11.2026 budgeten för år 2027 och ekonomiplanen för åren 2028–2029. Enligt 87 § i förvaltningsstadgan fastställer kommunstyrelsen direktiven för verkställigheten av budgeten, med anvisningar för uppgörande av dispositionsplaner och andra principer som ska iakttas under budgetåret. Direktionen för affärsverket Kyrkslätts vatten godkänner affärsverkets budget, som grundar sig på den budget som godkänts av fullmäktige.

Liitteet / bilagor

14 Talousarvio 2027 täytäntöönpano-ohje

355
Numera Palvelut Oy:s extra dividendutdelning
Kommunstyrelsen 30.11.2026
69/00.04.02/2026

Beredare

Vik. ekonomidirektör Sirpa Roos
fornamn.efternamn@kirkkonummi.fi, tfn 09 29671 (växel)

Beslutsförslag

Kommundirektör Virpi Sailas

Kommunstyrelsen beslutar att

1
anteckna beslutet vid Numera Palvelut Oy:s extra bolagsstämma 22.10.2026 om utdelning av extra dividend om 3,20 euro per aktie för kännedom, samt

2
konstatera att den extra dividend på 118 214,40 euro som betalas till Kyrkslätts kommun ska beaktas i bokföringen och i bokslutsprognosen för år 2026.

Behandling

Beslut

För kännedom

Redogörelse

Numera Palvelut Oy (tidigare Sarastia Oy) höll en extra bolagsstämma 22.10.2026. Bolagsstämman beslutade om en extra dividendutdelning om 3,20 euro per aktie. Dividenden betalas till aktieägarna före utgången av november 2026.

Bakgrunden till den extra dividendutdelningen är den företagsomstrukturering som genomfördes år 2026, där bolagets affärsverksamhet inom ekonomi- och löneförvaltning överfördes till Administer-koncernen. Efter företagsomstruktureringen består Numeras tillgångar huvudsakligen av likvida medel, bankfordringar och aktieinnehav. Efter fastställandet av bokslutet har bolaget inte kännedom om några händelser som påverkar den ekonomiska prestationsförmågan eller den ekonomiska ställningen på ett sådant sätt att de skulle utgöra hinder för dividendutdelningen. Bolagets ekonomi är fortsatt stark. Dessutom har bolaget tillräckliga utdelningsbara medel, och bolagets styrelse har bedömt och dokumenterat bolagets betalningsförmåga. Därför beslutade styrelsen vid sitt sammanträde 23.9.2026 att föreslå en extra dividendutdelning under hösten 2026.

Kyrkslätts kommun är aktieägare i Numera Palvelut Oy och har därmed rätt till den extra dividend som bolagsstämman beslutat om. Den dividend som tillfaller Kyrkslätts kommun uppgår till 36 942 × 3,20 euro, det vill säga sammanlagt 118 214,40 euro.

Den extra dividenden bokförs som dividendintäkt för räkenskapsåret 2026. Eftersom det är fråga om en engångsintäkt som inte hör till den ordinarie verksamheten förbättrar dividenden det prognostiserade resultatet för räkenskapsåret 2026 med motsvarande belopp.

356
Svar på fullmäktigemotion 17/2026: AI-handledning för arbetssökning, Fge
Kommunstyrelsen 30.11.2026
768/07.03.00/2026

Beredare
Direktör för sysselsättningsområdet Tony Sandström, fornamn.efternamn@kirkkonummi.fi, tfn 09 29671 (växel)

Beslutsförslag
Kommundirektör Virpi Sailas

Kommunstyrelsen beslutar

1
ge följande svar på fullmäktigemotion 17/2026: "AI-handledning för arbetssökning" och föreslå kommunstyrelsen och vidare kommunfullmäktige att fullmäktige anser att svaret är tillräckligt och motionen slutbehandlad.

För närvarande ingår vid behov handledning i användningen av AI i jobb- och karriärcoachning samt i CV- och jobbsökarcoachning som en del av det övriga coachningsinnehållet. Även arbetskraftsutbildningarna innehåller allt oftare avsnitt om AI. Dessutom förbereds en upphandling av ett AI-baserat stöd för jobbsökning.

Våren 2027 genomför Tieke (Utvecklingscentralen för Informationssamhälle rf) med finansiering av Microsoft utbildningen "AI-kompetens för arbetslivet och företagande" för arbetssökande på datacenterorter. För sysselsättningsområdet ordnas separata grupper i Vichtis och Kyrkslätt. Som det ser ut just nu ordnas utbildningarna från februari till maj 2027. Kundhandledningen har börjat i november 2026. I praktiken skulle detta delvis kunna fungera som den pilot som efterfrågats, och projektet skulle kunna ge den erfarenhet som behövs för att bedöma om verksamheten ska bli permanent.

2
justera protokollet för denna paragrafs del vid sammanträdet.

Behandling

Beslut

Beslutshistoria

Nämnden för sysselsättnings- och näringsfrågor 17.11.2026 § 45

Beredare
Direktör för sysselsättningsområdet Tony Sandström

fornamn.efternamn@kirkkonummi.fi, tfn 09 29671 (växel)

Beslutsförslag

Direktör för sysselsättningsområdet Tony Sandström

Nämnden för sysselsättnings- och näringsfrågor beslutar ge redogörelsen nedan som svar på fullmäktigemotion 17/2026: "AI-handledning för arbetssökning" och föreslå kommunstyrelsen och vidare kommunfullmäktige att fullmäktige anser att svaret är tillräckligt och motionen slutbehandlad.

Behandling

Direktör för sysselsättningsområdet Tony Sandström presenterade ärendet.

Ordföranden förklarade diskussionen avslutad och konstaterade att det under diskussionen hade lämnats följande ändrings-, tilläggs- och motförslag:

Motförslag (Mait Mihhels):
Jag föreslår att man i stället för ett tjänsteinnehavarsvar omedelbart bereder och startar ett eget aktivt pilotprojekt för AI-handledning i välfärdsområdet. Nämnden för sysselsättnings- och näringsfrågor beslutar också om och godkänner innehållet i projektet. Med projektet eftersträvas en mer omfattande och effektiv servicehelhet än idag och kostnadsbesparingar i serviceproduktionen. Projektet genomförs inom ramen för en budget som fastställs separat med utnyttjande av befintliga resurser, både det anslag som fullmäktige beviljat och statlig projektfinansiering. Jag motsätter mig utgångsförslaget enligt vilket sysselsättningsområdet inte har behov av ett tidsbegränsat pilotprojekt för AI-handledning för arbetssökning. Det tillvägagångssätt som beskrivs i tjänsteinnehavarsvaret är alltför passivt i förhållande till den snabba brytningstiden inom arbetsmarknaden och rekryteringspraxis. Sysselsättningsområdet ska hitta en mer aktiv och effektiv lösningsmodell av följande orsaker: 1. Ett externt projekt ersätter inte sysselsättningsområdets egen handledning: Projektet, som finansierats av Tieke och Microsoft, våren 2027 är ett välkommet tillägg, men en helhet som är riktad till en avgränsad grupp och som finansieras av en teknologiaktör räcker inte till för att svara mot hela sysselsättningsområdets behov. Dessutom täcker projektet inte Sjundeå som egen grupp, trots att det är fråga om ett sysselsättningsområde med tre kommuner. 2. Sporadisk handledning är inte heltäckande: I svaret konstateras att AI-handledning idag ges ”vid behov” som en del av annan coaching. Just de arbetssökande som skulle ha mest nytta av handledningen – till exempel personer över 50 år, långtidsarbetslösa och de som har svagare digitala färdigheter – kan inte ofta själva be om AI-handledning. Utan planmässig total omfattning uppnås inte eftersträvat resultat. 3. Kärnan i motionen blir ogenomförd: I motionen föreslogs praktisk lågtröskelhandledning som systematiskt kopplas till sysselsättningsplanerna och arbetsförmedlingen och som på basis av resultaten bedöms i nämnden. Enbart uppföljning av ett externt projekt ger

inte sysselsättningsområdet egna mätbara uppgifter om hur AI-handledningen förkortar arbetslöshetsperioderna och sparar kommunens utgifter för utkomstskydd för arbetslösa. Som ansvarig kommun ska Kyrkslätt inta en mer aktiv roll. Sysselsättningsområdet ska bereda ett eget inriktat och omfattande pilotprojekt för AI-handledning och utnyttjande av AI som kompletterar kommande projekt och som samtidigt säkerställer att en aktiv arbetssökande har färdigheter och även skyldigheter för modern arbetssökning.

Motförslaget förföll då det inte vann understöd.

Motförslag (Jukka Lahti):
Sista meningen som börjar med ”I den här situationen ser man inget...” stryks.

Ändringsförslaget understöddes av Ekman Jani, Suoknuuti Marko, Tiirikainen Susanna, Laaksonen Merja, Björkroth Sofia, Valtonen Martin och Haaparanta Jaakko.

Ändringen godkändes efter att ordföranden hört sig för om det.

Tilläggsförslaget (Merja Laaksonen):
Tillägg i beslutet: Samtidigt kartlägger nämnden i samarbete med andra AN-centraler och aktörer inom branschen med snabb tidtabell möjligheter att utnyttja AI i AN-funktioner.

Tilläggsförslaget understöddes av Ekman Jani, Lahti Jukka, Suoknuuti Marko, Tiirikainen Susanna, Haaparanta Jaakko, Björkroth Sofia och Valtonen Martin.

Tillägget godkändes efter att ordföranden hört sig för om det.

Beslut

Nämnden för sysselsättnings- och näringsfrågor beslutar

1
ge följande svar på fullmäktigemotion 17/2026: "AI-handledning för arbetssökning" och föreslå kommunstyrelsen och vidare kommunfullmäktige att fullmäktige anser att svaret är tillräckligt och motionen slutbehandlad.

För närvarande ingår vid behov handledning i användningen av AI i jobb- och karriärcoachning samt i CV- och jobbsökarcoachning som en del av det övriga coachningsinnehållet. Även arbetskraftsutbildningarna innehåller allt oftare avsnitt om AI. Dessutom förbereds en upphandling av ett AI-baserat stöd för jobbsökning.

Våren 2027 genomför Tieke (Utvecklingscentralen för Informationssamhälle rf) med finansiering av Microsoft utbildningen "AI-kompetens för arbetslivet och företagande" för arbetssökande på

datacenterorter. För sysselsättningsområdet ordnas separata grupper i Vichtis och Kyrkslätt. Som det ser ut just nu ordnas utbildningarna från februari till maj 2027. Kundhandledningen har börjat i november 2026. I praktiken skulle detta delvis kunna fungera som den pilot som efterfrågats, och projektet skulle kunna ge den erfarenhet som behövs för att bedöma om verksamheten ska bli permanent.

2
kartlägga i samarbete med andra AN-centraler och aktörer inom branschen med snabb tidtabell möjligheter att utnyttja AI i AN-funktioner.

Ledamot Mait Mihhels lämnade avvikande mening till beslutet.

Redogörelse

Följande svar har beretts till fullmäktigemotionen om AI-handledning för arbetssökning som lämnades in vid fullmäktiges sammanträde 19.10.2026:

För närvarande ingår vid behov handledning i användningen av AI i jobb- och karriärcoachning samt i CV- och jobbsökarcoachning som en del av det övriga coachningsinnehållet. Även arbetskraftsutbildningarna innehåller allt oftare avsnitt om AI. Dessutom förbereds en upphandling av ett AI-baserat stöd för jobbsökning.

Våren 2027 genomför Tieke (Utvecklingscentralen för Informationssamhälle rf) med finansiering av Microsoft utbildningen "AI-kompetens för arbetslivet och företagande" för arbetssökande på datacenterorter. För sysselsättningsområdet ordnas separata grupper i Vichtis och Kyrkslätt. Som det ser ut just nu ordnas utbildningarna från februari till maj 2027. Kundhandledningen har börjat i november 2026. I praktiken skulle detta delvis kunna fungera som den pilot som efterfrågats, och projektet skulle kunna ge den erfarenhet som behövs för att bedöma om verksamheten ska bli permanent. I den här situationen ser man inget behov av en separat pilot utöver detta.

Kommunfullmäktige 19.10.2026 § 94

Beslut

Kommunfullmäktige sänder fullmäktigemotionen till kommunstyrelsen för beredning.

Redogörelse

De Grönas fullmäktigegrupp / Lauri Lavanti lämnade följande motion vid kommunfullmäktiges sammanträde 19.10.2026:

Fullmäktigemotion om AI-handledning för arbetssökning

Verktygen för arbetssökning har förändrats snabbare än vägledningen kring dem har hunnit utvecklas. Den offentliga arbetskraftsservicen har alltid lärt ut sin tids verktyg för arbetssökning: kurser i meritförteckningar,

datoranvändning, jobbsökning på nätet och LinkedIn. Artificiell intelligens är nästa steg i denna utveckling, men handledningen i hur den används har ännu inte nått alla. Skillnaden drabbar särskilt de Kyrkslättsbor vars bransch har förändrats i grunden. Enligt Duunitoris undersökning Työnhaku Suomessa fördubblades andelen aktiva arbetssökande som använder artificiell intelligens i sitt jobbsökande under år 2025, från 18 procent till 37 procent. De använder AI för att utforma sina meritförteckningar och jobbansökningar, beskriva sin kompetens och förbereda sig inför anställningsintervjuer. Enligt Duunitoris nationella rekryteringsundersökning har nästan hälften av arbetsgivarna varit tvungna att förnya sina rekryteringsprocesser till följd av AI-utvecklingen.

Kyrkslätt fungerar som ansvarskommun för Kyrkslätts, Vichtis och Sjundeå sysselsättningsområde, som styrs av en gemensam nämnd för sysselsättnings- och näringsfrågor. Som ansvarskommun har Kyrkslätt både ett ansvar och en möjlighet att föra frågan framåt: ett pilotprojekt som utvecklas här skulle kunna utvidgas direkt till alla tre kommuner.

Praktisk handledning i dagens verktyg för arbetssökning skulle vara ett av de mest kostnadseffektiva sätten att förkorta arbetslöshetsperioder, och sysselsättningsområdet har redan den kompetens och de strukturer som behövs för att erbjuda sådan handledning. Handledningen vore en liten investering, medan kostnadseffektiviteten skulle uppstå genom snabbare sysselsättning. Kortare arbetslöshetsperioder skulle minska utgifterna för arbetslöshetsförmåner och samtidigt generera skatteintäkter till kommunen. Som ett tidsbegränsat pilotprojekt skulle kostnaderna vara begränsade och effekterna möjliga att utvärdera innan permanenta åtaganden görs. Om handledningen riktas rätt kan den påskynda sysselsättningen särskilt för de grupper som i dag har svårast att få arbete: personer över 50 år, långtidsarbetslösa och personer som har längst väg till digitala tjänster. Handledningen skulle inte lösa arbetslösheten eller lova någon ett arbete, men den skulle minska avståndet mellan det arbetssökande kan och det som rekryteringen i dag kräver. Sysselsättningsområdet har en möjlighet att vara en föregångare inom praktisk AI-handledning.

Vi undertecknade fullmäktigeledamöter föreslår att Kyrkslätt, i egenskap av ansvarskommun bereder ett tidsbegränsat pilotprojekt för sysselsättningsområdet Kyrkslätt, Vichtis och Sjundeå med avgiftsfri praktisk handledning i användningen av AI-verktyg såsom ChatGPT, Copilot och Mistral vid arbetssökning, erbjuder handledning i bland annat utformning av meritförteckningar och jobbansökningar, beskrivning av den egna kompetensen, uppdatering av LinkedIn-profiler och förberedelser inför anställningsintervjuer, riktar handledningen särskilt till de grupper som har störst nytta av den, integrerar handledningen i sysselsättningsplaner, arbetskraftsutbildningar och arbetsförmedlingstjänster, samt rapporterar resultaten av pilotprojektet till nämnden för sysselsättnings- och näringsfrågor.

De Grönas fullmäktigegrupp och Lauri Lavanti

Fullmäktigemotionen undertecknades utöver av Lauri Lavanti även av Saara Huhmarniemi, Ronja Karkinen, Piia Aallonharja, Anders Adlercreutz, Anna Aintila, Sofia Björkroth, Urho Blom, Heidi Castrén, Jani Ekman, Miika Engström, Minna Enqvist, Johanna Fleming, Marjut Frantsi-Lankia, Anneli Granström, Miisa Jeremejew, Sanni Jäppinen, Antti Kilappa, Fredrik Kock, Nadia Korkman, Jani Kähkönen, Jukka Lahti, Eero Lankia, Kim Liljequist, Viveca Lindgren, Edla Niemi, Maarit Orko, Lauri Valli, Martin Valtonen, Thomas Vasenius, Arttu Lankinen, Linda Basilier, Kari Virtanen och Saara Brax.

Liitteet / bilagor

15 Valtuustoaloite - fullmäktigemotion 17-2026, allekirjoituksineen
16 ERIÄVÄ MIELIPIDE_Mait Mihhells

357
Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnias samkommunsstämma 8.12.2026
Kommunstyrelsen 30.11.2026
374/00.04.02/2026

Beredare
Administrativ sakkunnig Gunnel Ekström
fornamn.efternamn@kirkkonummi.fi, tfn 09 29671 (växel)

Beslutsförslag
Kommundirektör Virpi Sailas

Kommunstyrelsen beslutar

1
utse Kyrkslätts kommuns representant vid Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnias samkommunsstämma 08.12.2026 och dennes ersättare

2
ge representanten vid samkommunsstämman följande anvisning:
Delegering av befogenheter som gäller skötsel av egendom eller skötsel av finansförvaltningen och placeringsverksamheten ska inte möjliggöras utan ska förbli hos samkommunsstyrelsen. Således bör förvaltningsstadgan remitteras för beredning.
I fortsättningen bör förvaltningsstadgan tillställas ägarkommunerna för kommentarer redan i beredningsskedet.

3
justera protokollet för denna paragrafs del vid sammanträdet.

Behandling

Beslut

Redogörelse
Vid förra bolagsstämman 11.6.2026 var Viveca Lindgren kommunens representant och Maija Jäntti ersättare.

Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnias samkommunsstämma hålls 8.12.2026 kl. 14.00 som Teams-möte.

Vid stämman behandlas följande ärenden som nämns på föredragningslistan:
1. Val av ordförande och vice ordförande för samkommunsstämman
2. Sammanträdets laglighet och beslutförhet
3. Val av protokolljusterare
4. Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnias budget 2027 och ekonomiplan 2028–2029

5. Givande av bemötande till utvärderingsberättelsen 2025
6. Redogörelser för bindningar
7. Ändring av förvaltningsstadgan
8. Avgång av ersättare i samkommunsstyrelsen och val av ny ersättare

Oheismateriaali / tilläggsmaterial

Lähete: Omnian 8.12.2026 yhtymäkokouksen kutsu ja kokousmateriaalit
Kokouskutsu: Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnian yhtymäkokous 8.12.2026
Esityslista: Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnian yhtymäkokous, 8.12.2026
8.12.2026 § 4 - Liite 1 - Omnia Talousarvio 2027 ja taloussuunnitelma 2028-2029
8.12.2026 § 5 - Liite 2 - Omnia Arviointikertomus 2025
8.12.2026 § 6 - Liite 3 - Sidonnaisuusilmoitukset
8.12.2026 § 7 - Liite 4 - Hallintosääntö - voimaan 1.1.2027
8.12.2026 § 7 - Liite 5 - Yhtymäkokous hallintosääntö 2026
8.12.2026 § 8 - Liite 6 - Kauniaisten kaupunginhallituksen päätös 28.9.2026 § 122

358
Anstaltsröstningsställen i riksdagsvalet 2027
Kommunstyrelsen 30.11.2026
555/00.00.00/2025

Beredare
Centralvalnämndens sekreterare Rasmus Beck, fornamn.efternamn@kirkkonummi.fi, tfn 09 29671 (växel)

Beslutsförslag
Kommundirektör Virpi Sailas

Kommunstyrelsen beslutar

1
godkänna följande anstaltsröstningsställen för riksdagsvalet 2027:

Verksamhetsenheter inom tjänsterna för äldre
Välfärdsområdets verksamhet:
Servicehuset
Lindgården
Rågrands boendetjänster
Valkokulta

Privata vårdhem:
Villa Kaskimäki
Villa Amanda
Salmikoti
Sepänrinne

Boendetjänster för personer med intellektuell funktionsnedsättning
Välfärdsområdets verksamhet:
Amandavägens boendetjänster

Privata vårdhem:
Kotikulma
Sepänkoti
Villa Juhlakallio
Villa Pipariina
Villa Sipriina

Boendetjänster för rehabiliteringsklienter i mentalvården:
Valkeala

2
att centralvalnämndens sekreterare och ordförande samt valbestyrelsens ordförande kommer överens med kontaktpersonerna för Obbnäs garnison om de praktiska arrangemangen för anstaltsröstningen på garnisonen.

Behandling

Beslut

Beslutshistoria

Centralvalnämnden 17.11.2026 § 14

Beredare

Centralvalnämndens sekreterare Rasmus Beck,
fornamn.efternamn@kirkkonummi.fi, tfn 09 29671 (växel)

Beslutsförslag

Förvaltningsdirektör Jaana Suihkonen

Centralvalnämnden beslutar

1
föreslå kommunstyrelsen att följande anstaltsröstningsställen godkänns för riksdagsvalet 2027:

Verksamhetsenheter inom tjänsterna för äldre

Välfärdsområdets verksamhet

Servicehuset
Lindgården
Rågränd boendeservice
Valkokulta

Privata vårdhem

Villa Kaskimäki
Villa Amanda
Salmikoti
Sepänrinne

Boendetjänster för personer med intellektuell funktionsnedsättning

Välfärdsområdets verksamhet

Amandantie boendeservice

Privata vårdhem

Kotikulma
Sepänkoti
Villa Juhlakallio
Villa Pipariina
Villa Sipriina

Boendetjänster för rehabiliteringsklienter i mentalvården

Valkeala

2
att centralvalnämndens sekreterare och ordförande samt valbestyrelsens ordförande kommer överens med kontaktpersonerna för Obbnäs garnison om de praktiska arrangemangen för anstaltsröstningen på garnisonen

3
justera protokollet för denna paragrafs del vid sammanträdet.

Beslut

Centralvalnämnden beslutade enhälligt enligt beslutsförslaget.

Redogörelse

Centralvalnämnden föreslår kommunstyrelsen anstaltsröstningsställen för anstaltsröstning i kommunen för godkännande. Kommunstyrelsen beslutar om förhandsröstningsställena enligt 9 § i vallagen. Anstaltsröstning ska ordnas i kommunen på alla sådana platser och anstalter där anstaltsröstning vid förhandsröstningen enligt vallagen ska genomföras. Centralvalnämnden ska ha aktuell information om samtliga dessa anstalter. Centralvalnämndens sekreterare har begärt uppgifter från välfärdsområdet om de anstalter som är verksamma i kommunen.

Valbestyrelsen förrättar anstaltsröstningen. Förhandsröstning på anstalten förrättas på en eller två förhandsröstningsdagar 7–13.4.2027. Regeringen har föreslagit en ändring av vallagen som innebär att anstaltsröstning kan genomföras under fyra dagar av förhandsröstningen.

Enligt 9 § i vallagen är följande förhandsröstningsställen: ”sjukhus, verksamhetsenheter inom socialvården som ger vård dygnet runt och andra verksamhetsenheter inom socialvården som kommunstyrelsen bestämmer, straffanstalter samt garnisoner vid truppförband inom Försvarsmakten som ger beväringsutbildning och enheter inom Gränsbevakningsväsendet som ger beväringsutbildning.”

Röstberättigade som fullgör beväringstjänst får förhandsrösta i anstaltsröstningen i garnisonen. I Kyrkslätt ordnas anstaltsröstning för beväringar i Obbnäs garnison.

359
Lagligheten och verkställigheten av kommunfullmäktiges beslut 16.11.2026

Kommunstyrelsen 30.11.2026

Beredare Administrativ sakkunnig Gunnel Ekström, fornamn.efternamn@kirkkonummi.fi

Föredragande Kommundirektör Sailas Virpi, fornamn.efternamn@kirkkonummi.fi

Beslutsförslag

Kommunstyrelsen konstaterar i det syfte som avses i 96 § i kommunallagen att kommunfullmäktiges beslut 16.11.2026 har tillkommit i riktig ordning och att de inte heller i övrigt strider mot lag eller förordning, varför de utan hinder kan verkställas.

Dessutom fattar kommunstyrelsen separata verkställighetsbeslut enligt följande:

§ 98 Välfärdsplan för barn och unga 2027–2029
Beslutet har delgetts bildningssektorn

§ 99 Uppdatering av kommunens finansieringspolitik
Beslutet har delgetts ekonomienheten

§ 100 Fastställande av kommunens inkomstskattesats för år 2027
Anmälan om skattesatsen har sänts till Skatteförvaltningen 17.11.2026

§ 101 Fastställande av kommunens fastighetsskatteprocentsats för år 2027
Anmälan om skattesatsen har sänts till Skatteförvaltningen 17.11.2026

§ 102 Godkännande av budgeten år 2027 och ekonomiplanen åren 2028–29
Beslutet har sänts till sektorerna

§ 103 Användning av option: upphandlingsavtal om revision (KPMG Oy Ab)
Beslutet har sänts till KPMG Oy, revisionsnämnden och ekonomienheten

§ 104 Överföring av anslag från fritidstjänsterna till näringstjänsterna
Beslutet har delgetts bildningssektorn, kommunutvecklingssektorn och ekonomienheten

§ 105 Beviljande av avsked från uppdraget som ersättare i kommunstyrelsen (S.T.) och val av ny ersättare
Beslutet har delgetts parterna

§ 106 Val av ny ledamot i Kyrkslätts nämnd för sysselsättnings- och näringsfrågor till utgången av mandatperioden
Beslutet har delgetts parterna

§ 107 Svar på fullmäktigemotion 4/2026: Utarbetande av ett näringspolitiskt program
Beslutet har sänts till kommunutvecklingssektorn

§ 108 Fullmäktigemotioner inlämnade vid kommunfullmäktiges sammanträde
Inga inlämnade fullmäktigemotioner

Beslut

360
Beslut som inkommit för förfarande med övertagningsrätt enligt 92 § i kommunallagen

Kommunstyrelsen 30.11.2026

Organens protokoll

Nämnden för sysselsättnings- och näringsfrågor 17.11.2026
Byggnads- och miljönämnden 17.11.2026
Centralvalnämnden 17.11.2026
Kommunutvecklingsnämnden 19.11.2026

Tjänsteinnehavarbeslut

Tjänsteinnehavarbesluten med bilagor finns i sin helhet att läsa i sammanträdessystemet: (filer / kommunstyrelsen / viranhaltijapäätökset)

Föredragande Kommundirektör Virpi Sailas, fornamn.efternamn@kirkkonummi.fi

Beslutsförslag Kommunstyrelsen antecknar besluten ovan som föreslagits att med stöd av 92 § i kommunallagen tas till behandling för kännedom och beslutar att Kommunstyrelsen inte tar ärendena till behandling.

Beslut

Liitteet / bilagor

17 Viranhaltijapäätösluettelo, 23.-26.11.2026

361
Protokoll för kännedom

Kommunstyrelsen 30.11.2026

Luksias styrelse 19.11.2026
Protokoll 19.11.2026

Äldrerådet 16.11.2026
Protokoll 16.11.2026

HRT:s styrelse 17.11.2026
Protokoll 17.11.2026

Föredragande Kommundirektör Virpi Sailas, fornamn.efternamn@kirkkonummi.fi

Beslutsförslag Kommunstyrelsen antecknar protokollen för kännedom.

Beslut