

Utvärderingsberättelse 2023

Bemötande till revisionsnämndens
observationer

Revisionsnämndens slutledningar och bemötanden

Strategin – ett väl inlett samarbete med intressentgrupper rekommenderas fortsätta

- Revisionsnämnden rekommenderar: Det väl inledda samarbetet med intressentgrupperna fortsätter
- *Åtgärd: För kommunen utarbetas under år 2024 en delaktighetsmodell med vilken man strävar efter att systematisera och utveckla kommuninvånarnas, samfundens och företagets möjligheter att inverka på tjänster och beslutsfattande i Kyrkslätt. Som en del av uppgörandet av delaktighetsmodellen kartläggs hur och när serviceområdena använder sig av delaktighet och delaktiggörande i planeringen av tjänster och verksamhet. Dessutom ordnas Delaktighetsdialogen, som är ett invånarmöte för kommunens invånare, ledamöter, anställda och samfund. Delaktighetsdialoger ordnas med olika intressentgrupper och på distans via Teams. Informationen som fås vid intervjuerna om utgångsläget och vid Delaktighetsdialogerna utnyttjas i uppgörandet av delaktighetsmodellen. Dessutom gör man företagsbesök.*

Revisionsnämndens slutledningar och bemötanden

Balansering av ekonomin

- Revisionsnämndens rekommendation: balanseringsplanen läggs fram för fullmäktige. Dessutom redogör man för de ekonomiska effekterna som stöd för fattandet av investeringsbeslut.
 - *Åtgärd: I kommunen utarbetas en långsiktig plan för balansering av ekonomin*

Satsningar på främjande av hälsa och välfärd

- Revisionsnämndens rekommendation: utarbetande av mätbara mål för främjande av välfärd och hälsa som härletts ur kommunstrategin och att kommunen antecknar dem i välfärdsplanen.
 - *Åtgärd: Utarbetandet av välfärdsberättelsen inleds hösten 2024 och efter det utarbetas en välfärdsplan. Målen och mätarna i kommunstrategin beaktas i dessa. Man har satsat på sakkunnigresurser år 2024. Våren 2024 genomfördes en välfärds- och säkerhetsenkät för kommuninvånarna. Man fick 924 svar på enkäten. De inkomna svaren används i planeringen och ledningen av välfärds- och hälsoarbetet (hyte). Samarbetet med Västra Nylands välfärdsområde och kommunerna i området har blivit tätare i välfärds- och hälsofrågor. Kyrkslätts kommuns hyte-grupp ändrar sammansättning och verksamheten görs smidigare. Planen för barns och ungas välfärd har bearbetats under våren 2024. Utarbetandet av en välfärdsplan för äldre inleds i höst.*

Revisionsnämndens slutledningar och bemötanden

Koncernstyrningen har en gemensam strategisk syn och effektiv styrning

- Revisionsnämndens rekommendation: Strategin för Kyrkslätts Hyresbostäder borde återspegla kommunens vision om hyresboende, dess nivå, bostädernas läge och bostadsproduktionen jämfört med invånarnas behov samt dotterbolagets ekonomiska balans.
 - *Åtgärd: Kommunens koncernanvisningar preciseras och koncernstyrningen i fråga om styrningen av dotterbolag förstärks mot kommunens strategiska mål.*

Omsorg om personalen

- Revisionsnämndens rekommendation: man tar hand om kommunens personal, vilket också främjar kommuninvånarnas välfärd och bevarandet och utvecklingen av områdets livskraft.
 - *Åtgärd: Personalens plan för jämställdhet och likabehandling har utarbetats och planen implementeras som bäst. Utbildnings- och personalplanen är under beredning. Dessutom bereder man en plan för utveckling av kunskap. Planen är att genomföra en enkät om praxis för ledning av personalresurser för ledningen och cheferna år 2025. Målet är att utvärdera nuläget för ledningen av organisationens personalresurser och identifiera utvecklingsobjekt.*

Strategiska tyngdpunktsområden

- Revisionsnämnden konstaterar att verksamhetsmålen inte hade fastställts för alla tyngdpunktsområden i strategin, så revisionsnämnden har inte möjlighet att bedöma om dessa mål har uppnåtts. Dessa tyngdpunktsområden gällde näringslivet och företagande, som är viktiga för att upprätthålla och utveckla kommunens livskraft.
 - *Åtgärd: Den nya strategins tyngdpunktsområdesspecifika årliga verksamhetsmål fastställs i budgeten och i uppföljningen av utfallet beaktas strategiperioden i sin helhet.*